

**OFICINA DE PROGRAMA DE GOBIERNO**

**FISCALIZACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA 2012  
RESULTADO DE LA FASE DE COMPROBACIÓN**

ÍNDICE	PÁGS.
1. FUNDAMENTACIÓN.....	127
2. OBJETIVO DE LA FISCALIZACIÓN .....	127
3. ÁREAS REVISADAS .....	128
4. RESULTADO DE LA REVISIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA.....	128
4.1. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN FINANCIERA.....	128
4.1.1. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES APLICABLES AL EJERCICIO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.....	128
4.1.2. ANÁLISIS PRESUPUESTAL .....	128
4.1.2.1. INGRESOS Y EGRESOS .....	128
4.2. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS DE LOS PROGRAMAS APLICADOS	130
4.3. CUMPLIMIENTO DE LOS POSTULADOS Y NORMAS DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTALES Y EVALUACIÓN DE LAS MEDIDAS DE CONTROL INTERNO...	130
4.3.1. POSTULADOS BÁSICOS DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL .....	130
4.3.2. EVALUACIÓN DE LAS MEDIDAS DE CONTROL INTERNO .....	131
4.4. ANÁLISIS DE LA INTEGRACIÓN Y VARIACIÓN DEL PATRIMONIO.....	132
4.5. OBSERVACIONES, RECOMENDACIONES Y DOCUMENTACIÓN DERIVADA DE LAS ACTUACIONES QUE SE EFECTUARON.....	132
4.5.1. ACTUACIONES .....	132
4.5.2. OBSERVACIONES.....	133
4.5.3. RECOMENDACIONES .....	134
4.6. IRREGULARIDADES E INCONSISTENCIAS DETECTADAS .....	135
5. CONCLUSIONES .....	135



---

---

## OFICINA DE PROGRAMA DE GOBIERNO

### Información de la Oficina

En la Oficina de Programa de Gobierno (PROGOB), durante el ejercicio 2012, el Mtro. Fabrizio Eduardo Aguilar Sánchez fungió como Jefe de la Oficina. La Oficina se integra por dos Direcciones y Áreas Administrativas.

La dirección de la Oficina es Palacio de Gobierno avenida Enríquez esquina Leandro Valle s/n, Zona Centro, C.P. 91000, Xalapa, Ver., y cuenta con el sitio web <http://www.veracruz.gob.mx/programadegobierno/>.

Jefe de la Oficina



**PROGOB**  
OFICINA DE PROGRAMA  
DE GOBIERNO  
DEL ESTADO DE VERACRUZ

Número del Ente: 024

### Información General

Desde marzo de 1993, se creó la Oficina de Programa de Gobierno, como una instancia especializada adscrita a su propia oficina, que haga acopio y dé seguimiento a la información relativa a las prioridades del programa del Gobierno. En 2006 a la denominación de la Oficina se le anexa Consejería Jurídica, para una mejor coordinación, apoyo técnico y asesoría al Gobernador.

### Misión

Atender y optimizar de manera directa y permanente, las diversas actividades de coordinación, análisis, seguimiento y control de las acciones de gobierno, así como todo lo relativo a las prioridades del Plan Veracruzano de Desarrollo y los programas del Gobierno, contribuyendo a que sean más eficientes las funciones del Titular del Poder Ejecutivo Estatal.

Entre las atribuciones de la PROGOB, se destaca las de dar seguimiento de las decisiones, acuerdos, órdenes y prioridades gubernamentales, así como de los asuntos especiales del Gobernador; coordinar como Secretario Técnico las reuniones de Gabinetes Legal y Especializados, así como evaluar y autorizar la integración del Informe de Gobierno, las Memorias y los Informes de Ejecución del Plan Veracruzano de Desarrollo; y dar seguimiento de los acuerdos y resoluciones que se tomen en el seno de los Gabinetes.

### Objetivo Principal

Realizar las acciones de coordinación, apoyo técnico y asesoría que sean necesarias y que no estén explícitamente encomendadas a otras áreas de la Administración Pública Estatal, para asegurar que el Gobernador del Estado cuente con el seguimiento directo y continuo de las prioridades de gobierno.

### Finanzas Públicas

Durante el ejercicio 2012, para la PROGOB se presupuestó ejercer recursos por un importe de \$36,700,000.00.

---

---



## 1. FUNDAMENTACIÓN

En cumplimiento de su obligación constitucional el Titular del Poder Ejecutivo del Estado, entregó oportunamente la Cuenta Pública al H. Congreso del Estado por conducto de la Secretaría de Finanzas y Planeación, la cual incluye información consolidada de los entes fiscalizables ejecutores del gasto público, contemplados en el Presupuesto de Egresos del Estado para el ejercicio fiscal 2012.

El H. Congreso del Estado, a través de la Comisión Permanente de Vigilancia, entregó al Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave (en adelante, ORFIS), el documento antes señalado, para su revisión e inicio del procedimiento de Fiscalización Superior.

Con base en lo anterior, el ORFIS inició el Procedimiento de Fiscalización Superior en su Fase de Comprobación, al realizar la notificación del oficio de orden de auditoría de alcance integral, con el fin de verificar si la gestión financiera se ajustó a la legislación aplicable y, en consecuencia, comprobar si se causaron daños o perjuicios en contra del erario estatal. Dentro de esta fase el ORFIS emitió los Pliegos de Observaciones a los servidores públicos y, en su caso, a los ex servidores públicos responsables de su solventación, para que presentaran documentación y aclaraciones con el fin de solventar las irregularidades o inconsistencias detectadas, situación que se detalla en el apartado 4.5.1 relativo a las Actuaciones.

Los ordenamientos legales en que se fundamenta la facultad de fiscalización del ORFIS, se mencionan en el Informe del Poder Ejecutivo, por lo que se recomienda su consulta y se consideran como transcritos en el presente.

Finalmente, con base en las auditorías efectuadas, en la documentación e información justificativa y comprobatoria presentadas, actas circunstanciadas, papeles de trabajo relativos, pliegos de observaciones, solventaciones y aclaraciones presentadas, el ORFIS obtuvo el **Resultado de la Fase de Comprobación correspondiente a la Fiscalización de la Cuenta Pública 2012 del Poder Ejecutivo, respecto de la Gestión Financiera de la Oficina de Programa de Gobierno**, que se integra en el presente Informe del Resultado.

## 2. OBJETIVO DE LA FISCALIZACIÓN

Efectuar la revisión de la Gestión Financiera correspondiente al ejercicio fiscal 2012, entendida ésta como la actividad relacionada directamente con el ejercicio presupuestal de los ingresos, egresos y deuda pública, la administración, ministración, manejo, custodia y aplicación de los recursos financieros y bienes públicos, así como de los recursos públicos utilizados para la ejecución de los objetivos contenidos en los planes y programas aprobados, de conformidad con las disposiciones en la materia.

### 3. ÁREAS REVISADAS

Unidad Administrativa

### 4. RESULTADO DE LA REVISIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA

En términos de lo que dispone el artículo 37 de la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, se procedió a la integración del Informe del Resultado de la Revisión de la Cuenta Pública del Poder Ejecutivo, respecto de la Gestión Financiera de la Oficina de Programa de Gobierno, sujetándose a los contenidos que precisa el citado numeral en el orden siguiente:

#### 4.1. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN FINANCIERA

##### 4.1.1. Cumplimiento de las Disposiciones Aplicables al ejercicio de los Recursos Públicos

Se encontró incumplimiento de diversas disposiciones aplicables al ejercicio de los recursos públicos, que dieron lugar a la formulación del Pliego de Observaciones correspondiente y que no fue debidamente solventado en esta fase del Procedimiento de Fiscalización. Las disposiciones legales incumplidas se señalan en las observaciones concentradas en el apartado 4.5.2.

Por cuanto a los actos y procedimientos administrativos revisados se hicieron las recomendaciones, como se especifica en el apartado correspondiente.

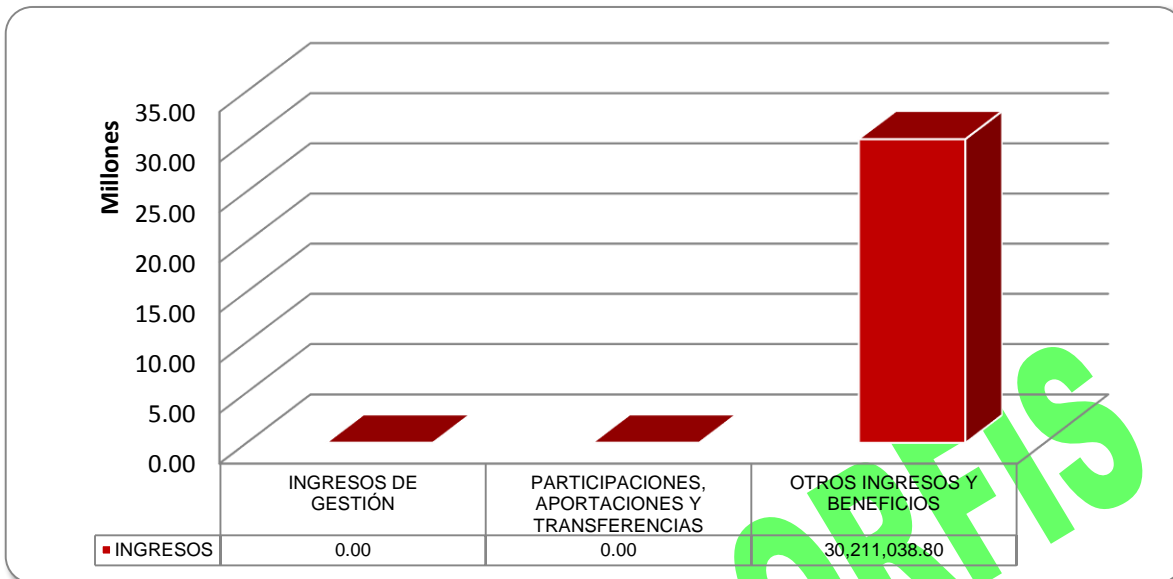
##### 4.1.2. Análisis Presupuestal

A partir de la información contenida en los estados financieros y de la documentación presentada por los servidores públicos de la Oficina de Programa de Gobierno, como parte de la revisión de la Gestión Financiera se efectuó el análisis de los ingresos y de su ejercicio, como se muestra a continuación:

##### 4.1.2.1. Ingresos y Egresos

De acuerdo con las cifras presentadas en sus estados financieros al 31 de diciembre de 2012, en el año obtuvo ingresos por \$30,211,038.80 y egresos por \$30,304,252.81, refleja un resultado por \$-93,214.01, como se muestra a continuación: **(Gráficas 1, 2 y Cuadro 1)**

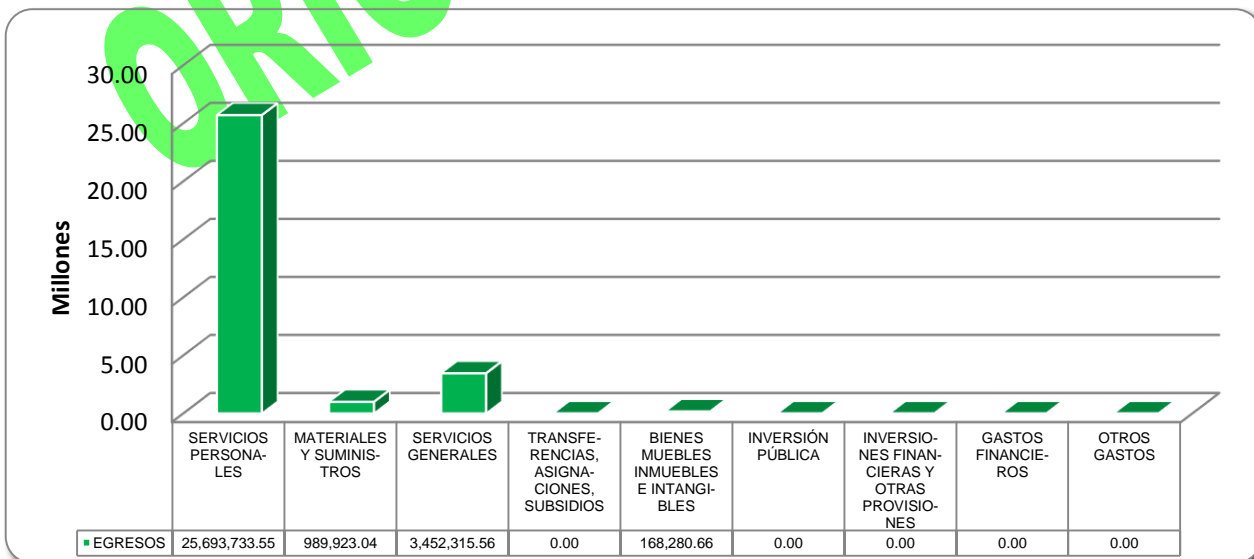
**GRÁFICA 1  
 INGRESOS**



Fuente: Estados financieros y documentación presentada por la Oficina de Programa de Gobierno.

Los conceptos que integran el presupuesto ejercido por la Oficina, son los que se presentan en la gráfica 2, donde aplicó sus recursos para el pago principalmente de servicios personales y servicios generales.

**GRÁFICA 2  
 EGRESOS**



Fuente: Estados financieros y documentación presentada por la Oficina de Programa de Gobierno.

**CUADRO 1**  
**RESULTADO AL 31 DE DICIEMBRE 2012**

CONCEPTO	OBTENIDO / EJERCIDO
Total de Ingresos	\$30,211,038.80
Total de Egresos	30,304,252.81
<b>Resultado en Cuenta Pública</b>	<b>\$ -93,214.01</b>

Fuente: Estados financieros y documentación presentada por la Oficina de Programa de Gobierno.

**4.2. Cumplimiento de los Objetivos y Metas de los Programas Aplicados**

De acuerdo a lo establecido en la Ley de Planeación del Estado de Veracruz-Llave en su artículo 24, el contenido de las Cuentas Públicas del Estado, deberá relacionarse, en lo conducente, con la evaluación de los resultados del Plan Estatal de Desarrollo, a fin de permitir el análisis de las mismas, con relación a los objetivos y prioridades de la planeación estatal referentes a las materias objeto de dichos documentos.

Para tales efectos el ORFIS, con base en la información contable, presupuestaria, programática y complementaria aportada por el Ente, efectuó el análisis del cumplimiento de los objetivos y metas programadas, en relación con los ingresos obtenidos y su aplicación al gasto. Derivado de lo anterior, se determinó que, en términos generales cumplió con las metas y objetivos planteados en la documentación revisada, por lo que la planeación y programación permitieron llevar un control de los recursos ejercidos.

**4.3. Cumplimiento de los Postulados y Normas de Contabilidad Gubernamentales y Evaluación de las Medidas de Control Interno**

**4.3.1. Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental**

El Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6 y 9, fracción I de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el ente público.

Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.



Derivado de lo anterior, en la revisión a la Oficina de Programa de Gobierno, se verificó la aplicación de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, identificando que, conforme a las inconsistencias señaladas en el apartado de Observaciones, se reflejan debilidades en el cumplimiento del siguiente:

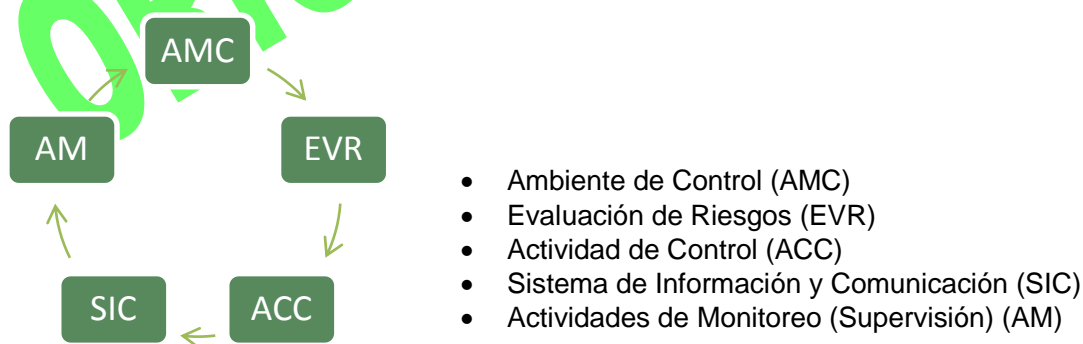
- Registro e Integración Presupuestaria

#### 4.3.2. Evaluación de las Medidas de Control Interno

La administración pública estatal tiene la obligación de entregar cuentas claras y transparentes sobre el ingreso y destino de los recursos públicos asignados en el Presupuesto, así como en la presentación de los logros alcanzados en el ejercicio, es por ello, que deben implementarse mecanismos de control interno con el objeto de examinar el avance del cumplimiento de sus metas y objetivos, y la adecuada administración de los recursos y de los riesgos inherentes; en otras palabras, el control interno, es una herramienta que fomenta la auto-vigilancia a fin de propiciar eficacia y eficiencia de las operaciones; confiabilidad de la información financiera y operativa, además del cumplimiento de las leyes y normatividad aplicable.

Para tales efectos, la evaluación de las medidas de control interno se realizó a través de la aplicación de cuestionario y matriz de evaluación, considerando los aspectos de protección de activos, confiabilidad de la información financiera, aplicación de medidas preventivas y correctivas para el cumplimiento de las normas, lineamientos, sistemas y demás instrumentos utilizados en el manejo del Gasto Público, así como la calidad de la comunicación entre las áreas que integran el Ente Fiscalizable.

Dicha evaluación tuvo su enfoque en los elementos que integran el control interno:



Como resultado de la evaluación antes señalada, se determinó que las medidas aplicadas satisfacen los objetivos de control de la administración y ofrecen una seguridad razonable, en todos los aspectos de prevenir o detectar errores o irregularidades en el curso normal de sus operaciones.

#### 4.4. Análisis de la Integración y Variación del Patrimonio

El Patrimonio como tal, representa el importe de los bienes y derechos que son propiedad de la Oficina de Programa de Gobierno, las aportaciones externas que incrementan el patrimonio la Oficina de Programa de Gobierno, adicionales al saldo inicial y la acumulación de resultados de ejercicios anteriores, incluyendo las aplicadas a reservas, así como el resultado del ejercicio corriente.

El análisis de la integración y variación del patrimonio del Ente Fiscalizable, por cuanto a sus principales componentes (bienes muebles e inmuebles), se expresa en el cuadro analítico siguiente:

**CUADRO 2  
INTEGRACIÓN Y VARIACIÓN DEL PATRIMONIO**

CONCEPTO	SALDO	MONTO
Bienes Muebles	Inicial	\$ 5,101,268.04
	Decremento	-147,175.53
	<b>Final</b>	<b>\$ 4,954,092.51</b>
Bienes Inmuebles	Inicial	\$ 0.00
	Incremento	0.00
	<b>Final</b>	<b>\$ 0.00</b>
	<b>Total</b>	<b>\$ 4,954,092.51</b>

Fuente: Cuenta Pública 2012 y documentación presentada por la Oficina de Programa de Gobierno.

#### 4.5. Observaciones, Recomendaciones y documentación derivada de las Actuaciones que se efectuaron

##### 4.5.1. Actuaciones

La fiscalización se efectuó de acuerdo a las Reglas Técnicas de Auditoría Pública para el Procedimiento de Fiscalización Superior en el Estado, Guía de Auditoría Pública para el Procedimiento de Fiscalización Superior de las Cuentas Públicas de los Entes Fiscalizables de Orden Estatal y las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que se cumpla con requisitos éticos, así como que se planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de incorrección material; que las cifras y revelaciones de los estados integrantes de la Cuenta Pública y que esta última esté integrada de acuerdo a las bases legales y contables utilizadas; así como a las leyes y normativa vigentes para el ejercicio 2012.

Con base en lo anterior se determinó, la muestra de auditoría, que representa el porcentaje revisado que a continuación se menciona, respecto del total de los recursos ejercidos:

#### MUESTRA DE AUDITORÍA FINANCIERA

CONCEPTO	MONTO
Universo de Recursos Ejercidos	\$30,304,252.81
Muestra Auditada	25,625,276.18
Representatividad de la muestra	<b>84.56%</b>

Fuente: Estados financieros y documentación presentada por la Oficina de Programa de Gobierno.

Con los resultados obtenidos de la revisión efectuada, el ORFIS elaboró y notificó el Pliego de Observaciones a los servidores públicos o personas responsables de la solventación, señalando que contaban con un plazo de 20 días hábiles para que presentaran, dentro del término legal, la documentación y/o aclaraciones que solventaran las inconsistencias notificadas en dicho Pliego, como se detalla a continuación:

No. OFICIO	CARGO	FECHA
OFS/3483/10/2013	Jefe de la Oficina de Programa de Gobierno	18 de octubre de 2013
OFS/3487/10/2013	Encargado de la Unidad Administrativa	18 de octubre de 2013

Una vez analizada la documentación y/o aclaraciones a los señalamientos del Pliego de Observaciones, el resultado se informa a continuación.

#### 4.5.2 Observaciones

#### RESUMEN DE LAS OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

TIPO	OBSERVACIONES	RECOMENDACIONES	TOTAL
<b>FINANCIERAS</b>			
ORDEN ESTATAL	1	4	<b>5</b>
ORDEN FEDERAL	0	0	<b>0</b>
<b>SUMA</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

*(Los números y las referencias son los que originalmente se asignaron a las inconsistencias en el Pliego de Observaciones respectivo.)*

## OBSERVACIONES DE CARÁCTER FINANCIERO RECURSOS ESTATALES

**Observación Número: 024/2012/004**

Como resultado del análisis a los estados financieros de la Oficina de Programa de Gobierno, se observó que al cierre del ejercicio 2012, no se habían registrado en la contabilidad la totalidad de las afectaciones presupuestales que les notificó la Secretaría de Finanzas y Planeación por concepto de Terceros Institucionales, tal como se menciona a continuación:

Impuesto	Afectación Presupuestal	Registro Contable	Monto no Registrado
IPE	\$361,720.92	\$220,051.35	\$141,669.57
SAR	59,290.55	24,563.57	34,726.98
Seguro Institucional	36,681.47	13,556.65	23,124.82
IMSS	557,277.81	264,516.86	292,760.95
2% a la Nómina	676,281.15	407,336.30	268,944.85
ISR	3,618,055.00	3,744,123.52	-126,068.52
<b>Total</b>	<b>\$5,309,306.90</b>	<b>\$4,674,148.25</b>	<b>\$635,158.65</b>

### MOTIVACIÓN Y FUNDAMENTACIÓN.

Como resultado de la revisión practicada al ejercicio dos mil doce, se detectó que el Ente Fiscalizable no observó la obligación de haber contabilizado debida y oportunamente las operaciones correspondientes, debido a que su contabilidad no refleja la totalidad de sus operaciones, infringiendo presuntamente lo establecido en los artículos 17, 42 y 43 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; artículos 181, 182, 183, 186 fracción XI, 191, 192, 193 y 308 del Código Financiero para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.

### POSTULADOS BÁSICOS DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL:

- Registro e Integración Presupuestaria.

#### 4.5.3 Recomendaciones

Además de la observación anterior, por cuanto a los actos y procedimientos administrativos revisados, se hacen las siguientes recomendaciones:

## RECURSOS ESTATALES

**Recomendación Número: 024/2012/001**

Se recomienda a la Oficina continuar con las acciones necesarias para alinear su sistema de contabilidad de acuerdo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y cumplir con los Acuerdos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable y por el Consejo Veracruzano de Armonización Contable.

**Recomendación Número: 024/2012/003**  
**Observación Número: 024/2012/001**

Se recomienda a la Oficina de Programa de Gobierno continuar con los trámites ante las instancias correspondientes para actualizar su Manual de Procedimientos.

**Recomendación Número: 024/2012/004**  
**Observación Número: 024/2012/003**

Se recomienda a la Oficina de Programa de Gobierno continuar con las gestiones ante las instancias correspondientes, para que su estructura orgánica se encuentre actualizada y autorizada.

**Recomendación Número: 024/2012/005**  
**Observación Número: 024/2012/005**

Se recomienda a la Oficina de Programa de Gobierno implementar medidas de control para que de las modificaciones presupuestales, se integren a los expedientes con el soporte documental correspondiente y la justificación de los movimientos realizados en el periodo.

#### **4.6. Irregularidades e Inconsistencias Detectadas**

Una vez concluida la fase de comprobación del procedimiento de fiscalización a las Cuentas Públicas 2012, que se efectuó mediante la práctica de auditoría a pruebas y muestras selectivas, se determinó que no existen observaciones que adviertan una presunta responsabilidad resarcitoria de los servidores o ex servidores públicos involucrados por un posible daño a la Hacienda Pública Estatal.

### **5. CONCLUSIONES**

**Primera.** No se detectaron irregularidades que hagan presumir la existencia de daño patrimonial en la Oficina de Programa de Gobierno.

**Segunda.** Se detectaron inconsistencias de carácter administrativo en la Oficina de Programa de Gobierno, que se registran en el correspondiente apartado de Observaciones y será el Titular del Órgano de Control Interno quien procederá a determinar las medidas correctivas y preventivas que permitan evitar su recurrencia, así como otorgarle el seguimiento correspondiente hasta su conclusión.

**Tercera.** En apego a lo dispuesto por los artículos 30.2, 32.2, 33.1, 33.2 y 36 de la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, las conclusiones que emite el Órgano de Fiscalización Superior del Estado relativas a la revisión de la Cuenta Pública 2012 del Poder Ejecutivo, respecto de la Gestión Financiera de la Oficina de Programa de Gobierno, sólo tienen efecto por cuanto a los alcances de auditoría, porcentajes de revisión y las pruebas o muestras selectivas de las obras y acciones ejecutadas con los recursos públicos del ejercicio 2012 sobre las que se practicó la fiscalización, por lo que las determinaciones de esta autoridad fiscalizadora no liberan a las personas que se desempeñaron o desempeñan como servidores públicos en la Oficina de Programa de Gobierno, de cualquier otro tipo de responsabilidad, sea de carácter civil, administrativa o penal, ni de responsabilidades futuras que pudieran surgir con motivo de la atención de quejas y denuncias de terceros sobre aquellas que no fueron materia de revisión, así como por el ejercicio de las facultades que ejerzan otros órganos de fiscalización facultados.

ORIGINAL ORFIS